

RAPPORT D'ACTIVITES 2018
SECRETAIRE GENERAL FFKMDA
« La culture de la FFKMDA »

2018 a marqué l'année de la mi-olympiade. En cette date charnière, nous dédions ce bilan de nos actions à toutes celles et ceux qui ont nourri nos ambitions durant ces deux années.

Pour cela, trois questions fondamentales peuvent résumer nos accomplissements passés et ouvrir de nouvelles perspectives:

« d'où venons-nous ? » (2016),

« où sommes-nous ? » (2018),

« où allons-nous ? » (2020).

En 2016, nous avons défini la stratégie d'un futur à court, moyen et long terme. Il a fallu tracer ensemble les voies de développement les plus pertinentes à suivre. Sans ce travail collaboratif, pas de vision claire de l'avenir, pas de sens à nos engagements. Car très souvent, **nous devons notre succès à ce « bon sens » qui nous a incité à la performance.**

Tous ensemble, nous avons dû faire preuve de persévérance, de détermination afin de relever la multitude des défis ambitieux fixés.

Parmi ce vaste éventail d'actions emblématiques, citons en quelques une dont nous pouvons être extrêmement fiers :

Notre défi majeur était d'**instaurer une relation de proximité, d'écoute active et de fraternité. Il s'agissait de séduire, de satisfaire, de fidéliser tous nos licencié(e)s.** Quel meilleur indicateur

de la qualité de nos actions, sinon la mesure de la performance ? Citons l'augmentation de 15 000 licences ; la croissance de la pratique féminine, qui représente 51% des licences loisirs. Ajoutons que la moitié de nos licenciés ont moins de 20 ans, et que cela représente une réelle richesse pour nous....

L'avenir est en effet un autre défi capital, et il n'existe pas de vision à long terme sans un pôle formation efficace animé par la passion, soucieux d'innovation et capable d'expertise. L'objectif est-il atteint ? On peut le croire, au regard de plusieurs dynamiques émergentes. Il s'agit en premier lieu de créer des

formations diplômantes pour les professeurs d'EPS de l'éducation nationale. N'oublions pas pour autant les compétitions en milieux scolaires (UNSS) et universitaires (FNSU), dont le vif succès est de nature à renforcer le rayonnement et la visibilité fédérale auprès des institutions d'Etat.

Mais, en ces temps de mondialisation, **la proximité n'exclut en rien la volonté d'une stratégie à l'international.** Trois faits attestent de notre souci de donner à la France la place qu'elle mérite. Notre Président, monsieur Nadir Allouache, est nommé comme membre du Bureau Exécutif de l'IFMA. L'organisation d'un championnat d'Europe à Paris nous a permis de relever un défi audacieux, avec la reconnaissance des pays participants, qui ont salué la qualité de notre organisation. Ainsi que l'a rappelé le secrétaire général d'une fédération internationale : **« FRANCE IS BACK ! »**. En effet, lors d'un championnat d'Europe, nous avons répondu magistralement aux trois critères qui justifient qu'un objectif est atteint. La pertinence de la sélection : 11 athlètes de l'équipe de France inscrits pour 9 médaillés. L'efficacité : 9 médailles rapportées. L'efficience : un suivi budgétaire parfaitement maîtrisé et optimisé puisque la fédération a financé les déplacements pour une équipe réduite.

A l'image d'athlètes français de plus en plus connectés, **pour améliorer ses performances, la fédération a dû innover et provoquer le changement.** Si les stratégies fixées ont permis de définir clairement les orientations et les objectifs, elles ont également déterminé de nouveaux modes organisationnels. Un investissement important dans l'utilisation d'outils numériques permet aujourd'hui de contrôler notre performance en mesurant les écarts entre les objectifs fixés et les résultats. La standardisation des documents génériques engendre une plus grande cohérence dans nos suivis. Des faits, des chiffres, des tableaux, des histogrammes... Autant d'éléments qui nous permettent de diagnostiquer et d'envisager les mesures correctives qui s'imposent, mais aussi d'imaginer l'avenir. **En effet, ces indicateurs de performances ont pour vocation de constituer une veille informationnelle, mais également de stimuler la motivation de tous les acteurs engagés dans la politique fédérale.**

Si notre champ d'action est vaste, jamais nous n'oublierons que l'humain reste au cœur de notre préoccupation. Par exemple, l'événement incontournable de l'excellence fédérale, le « **Capital Fight** » n'éclipse en rien d'autres actions éloignées de toute stratégie de marketing, tel que « **Cœur de Boxe** ». *Ce moment fort fut l'occasion de la rencontre de champions et d'enfants malades à l'hôpital Necker (Paris) ; c'est là une belle leçon d'humilité, à l'initiative d'une salariée dévouée de la fédération.*

A mi-olympiade, la politique fédérale menée nous a permis d'enraciner définitivement nos valeurs. Ces valeurs éducatives se nomment respect, humilité, solidarité, tolérance... Loin d'être de purs principes, elles nourrissent concrètement l'engagement, le dépassement de soi dans l'effort... C'est l'ensemble de ces valeurs et leur adhésion qui nous permettent aujourd'hui d'affirmer haut et fort que la FFKMDA possède sa propre culture fédérale que nous avons à cœur de propager.

**« la FFKMDA possède sa propre culture fédérale
qu'elle a cœur de propager »**

Toutes nos actions constructives menées depuis deux ans illustrent parfaitement le sens de notre engagement. Afin de garantir un avenir qui s'annonce très prometteur, une vision très claire de l'avenir a été définie, une dynamique fédérale s'est créée autour de projets collectifs. C'est à ce prix que tous nos licencié(e)s verront s'ouvrir des perspectives conformes à leurs attentes. A jamais, la FFKMDA demeure une extraordinaire aventure humaine !

Jean Luc GUETROT
SECRETAIRE GENERAL
FFKMDA
Fédération Française
Kickboxing Muaythai
Disciplines Associées